

# 农资导报

AgriGoods Herald

2006年4月4日 星期二 农历丙戌年三月初七

■ 中国化工报社主管、主办、出版 ■ 总编辑：崔学军 ■ 国内统一刊号 CN11-0154 邮发代号 1-45 ■ 第13期（总第110期）

农资导报  
AgriGoods Herald

网址：[www.nzdb.com.cn](http://www.nzdb.com.cn) 2006年4月4日 第13期  
责任编辑：朱永坤 版面制作：王梅红 电话：82032054 电子邮箱：NZDB@vip.163.com

企业  
看台

B5

## 中化肥畅通物流保春耕用肥

□ 本报记者 张健秋

初春的东北，夜间最低温度仍在-20℃左右。凌晨1点，黑龙江五常火车站的站台上，一群身着蓝色工作服的小伙子正在带领装卸工人装卸化肥。他们就是中化肥黑龙江分公司的化肥物流人员。

记者从中化物流人员那里了解到，从11月到翌年2月是东北地区化肥淡储时期，中化肥每年都会在这个时候备足货源，以满足农民春耕大量用肥的需求。今年3月份以来，春耕用肥市场逐步启动，市场需求相对集中，同时由于铁路运输的特殊性，化肥到货时间难以控制，夜里12点接货是经常的事。为了保证农民用上真正放心的优质肥料，中化肥以“准确、及时、低成本”为目标，构建了标准化的物流运输、配送和信息交换体系，组织优质货源，积极协调各个运输单位，将货真价实的肥料通过自己的网络直接配送到县、乡、镇，送到田间地头，确保农民的利益不受侵害。

化肥属于常年生产、季节性使用的农资产品，每到春耕备肥时铁路运力就会非常紧张，若不能及时把化肥送到农民手中，将造成部分地区市场供应严重短缺，不仅会引发化肥价格上涨，加重农民负担，影响农民种粮的积极性，还会耽误农时。长期以来，中化肥与各级铁路部门保持高效沟通，及时向铁路部门汇报流向，并根据铁路部门的运力安排，依靠批量货源优势，及时调整流向安排，提高运输效率，确保优质货源及时送达农业生产区，满足农民生产需要。

为了解决旺季发运的难题，中化肥除与铁路部门密切配合外，还利用其强大的物流仓储能力，实行物流前移。即在旺季来临前，提前将部分货物运到设在各地的大型分拨库中，实现错峰发运，旺季时再分拨到基层配送库或客户手

中。通过这种级差型的物流配送网络，即使在铁路运力持续紧张、农资运输非常困难的情况下，中化肥仍然能保证不间断地将优质放心的化肥配送到农民手中，保证不误农时。

为了保证多渠道货物准时、准点、准量配送，中化肥斥资千万元引进了信息平台，采用ERP（企业资源系统）和DMS（分销管理系统）软件技术，解决了从公司总部到销售网络的货源采购、分配和销售等问题，实现了公司对仓库存货数量、单笔货物配送价格、物流流向及状态的实时监控与统一管理。为了保证货物配送的及时性，从货源地到客户手中都是通过信息系统进行严格的控制与跟踪。对于国内生产、采购的肥料，物流人员会随时与工厂保持沟通，及时掌握货物发运信息，及时通知网络接货，以便第一时间内为客户进行货物配送。在销售旺季，仓库提供24小时服务，可以随时应客户要求发运货物。

为减少中间周转时间和环节，降低仓储运输费用，中化肥加大了国内上游资源的投资力度。中化肥是目前中国唯一一家同时拥有氮肥、磷肥、钾肥三大基础肥料和复合肥、BB肥等二次加工肥料的大型化肥企业，并实现了从工厂到农户的直接配送，减少了中间环节，大大降低了货物的配送时间和成本。

现在，中化肥在全国建立了庞大的物流网络，拥有600余座仓库，千余家营销网点，遍布全国的20个主要农业省份。中化肥基层仓库中有1/3配有铁路专用线，既可方便货物直接入库，又可避免多次装卸转运，从而为国内农资市场物资供应及广大农民的应季需肥提供了稳定、优质、高效的保障。

春耕行动